

アメリカン・エクスプレス リーダーシップアカデミー (2020年度)
参加者募集のお知らせ

(主催：AVPN 協賛：アメリカン・エクスプレス財団 (米国))

1. プログラムの趣旨

私たち非営利組織やソーシャル・ビジネスといったソーシャル・セクター組織は、行政やビジネスが実現できない社会イノベーションを実現し、社会課題の解決にこれまでも大きな役割を果たしてきました。特に日本においては90年代以降には、行政や企業に対して新しい社会的価値や事業モデルを提供する、クロスセクターな協働が求められるようになりました。また、従来のような問題解決の為の直接的な活動に加え、問題を生み出している社会の構造的課題そのものに焦点を当て、中長期的に実現すべき新たな社会モデルを提示する役割も期待されています。

しかし、多くの非営利組織や社会的企業のリーダーは、事業の継続性を担保し、現場での事業実施に奔走し、長期的な事業や社会のビジョンを描く機会を持つことが難しいのが現状です。

今回のプログラムでは、他者・社会への影響を知るエクゼクティブやリーダー向けセルフ診断ツール「The Leadership Circle」を使用した自己認知の向上を研修前に行い、その後、2泊3日の宿泊型研修を行います。将来の事業を担うリーダーたちが、日々の業務から一旦離れ、異なる領域で活動する様々な参加者と共に、日本と世界の未来社会を構想し、その未来社会に対する事業、そして自身のビジョンやミッションを再確認し、今後の自己のリーダーシップのあり方を考察、そして、様々なステークホルダーとの協働体制を検討し、アクションプランを考える機会を提供致します。

また、主催である AVPN の国内外のネットワークを活かして、助成財団や社会的投資家とのネットワークの接点や、研修後もプロフェッショナル・コーチによる継続的なコーチングを提供することで、日本のソーシャルセクター全体の強化も目指します。

当プログラムを通して今後の未来社会を担うソーシャルセクターのリーダー達が、新しいビジョンを思い描き、社会変革を生み出す意識変容を実現する一助となれば幸いです。

2. 研修詳細

研修は2日程、2つの会場にて実施します。それぞれの研修内容は同じものを実施しますので、ご参加しやすい会場をお選びになり、お申込み時にご選択ください。

【大阪会場】

日程	2020年9月10日(木)～12日(土) 二泊三日 ※10日、11日は9:00～21:00、12日は9:00～13:00となります。 フォローアップ研修：2021年3月13日(土) 9:00～17:00
場所	ホテルフクラシア大阪ベイ (〒559-0034 大阪市住之江区南港北 1-7-50)

募集期間	7月20日まで
人数	30名

【東京会場】

日程	2020年10月19日(月)～21日(水) 2泊3日 ※19日、20日は9:00～21:00、21日は9:00～13:00となります。 フォローアップ研修：2021年4月24日(土) 9:00～17:00
場所	ホテルフクラシア晴海 (〒104-0053 東京都中央区晴海 3-8-1)
募集期間	2020年7月末まで
人数	30名

【応募条件】

- ・ 社会的事業の経営に関わるリーダー層。
(NPO法人、社会福祉法人等の非営利法人に加えて、社会事業を実施する株式会社形態の社会的企業等を含みます。)
- ・ 2泊3日すべて終日参加可能な方、加えて半年後のフォローアップ研修に参加できる方

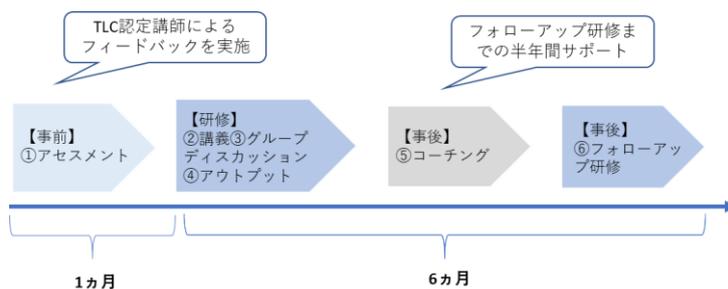
【参加費】 無料

※二泊三日分の宿泊費及び飲食費がカバーされます。会場までの交通費は各自でご負担ください

3. プログラムの特徴、全体スケジュール

- ・ 「The Leadership Circle」フレームワークでの360度評価の実施
 - 他者・社会への影響を知るエクゼクティブやリーダー向けセルフ診断ツール「The Leadership Circle」を使用した自己認知の向上を研修前に行います。リーダーシップに必要な自己認識は、自己評価と他者評価の差異を認識、自身の行動や態度を改めて見直す機会から始まります。ミッションに沿って行動するだけでなく、どのように他人や社会に影響を与えているのか、俯瞰的に物事を捉える下地を整えます。
- ・ 一流の講師陣による、社会イノベーション、フューチャー・プランニングの講義
 - 社会状況が急速に変化する状況下において、いかに革新的で本質的な解決策をバックキャストで打ち出し、時代の趨勢に対応する社会イノベーションを生み出せるかが問われています。
- ・ 異なる領域の事業が協働し、シナジーが発揮されるワークショップとグループワークの実施
 - 革新的で本質的な解決策を新たに生み出すには、異なる領域・組織モデルの考えに触れ、ディスカッションを通して思考することが重要です。グループで1つの事業モデルを作りあげることを通して、未来社会を構想した上で、根本的な社会課題解決を思考するトレーニングを行います。
- ・ 事業構想発表と振り返り

- 最終日にグループワークで構想した事業の発表を行います。また研修を通して組織や自身の在り方を見つめ直し、今後のアクションプランを明確化していきます。
- 研修後から半年間のプロフェッショナル・コーチのサポート
 - アクションプランに基づき研修で得た学びを組織事業の中で推進していく際に、悩みや課題にぶつかることが想定されます。その悩みや課題に向き合い、共に伴走してくれるコーチングが半年間にわたって提供されます。
- 半年後のフォローアップ研修
 - 研修から半年後にフォローアップ研修を実施します。事前アセスメントを通して気付いた自身の課題や、研修を通して立てたアクションプランの実効性について振り返りを行います。
- 相互に学びあう日本のリーダーシップ・コミュニティへの参画
 - 日本のソーシャル・セクターで活躍するリーダーのコミュニティを作り、繋がりを持つことで新たな知見や、コラボレーションによる更なるインパクトの拡大を目指します。
- グローバルコミュニティとのネットワークを形成
 - ソーシャル・セクターの課題である人材や資金の確保などの課題を解決する一つ、ネットワークを拡大し、あらゆる人的資本や資金を獲得するチャンスを広げることです。世界規模のコミュニティへの参画は今後ますます重要となります。



4. プログラムを通して得られるスキル・マインドセット

- リーダーとしての自覚と意識変容
 - 事前アセスメントを通じて、自己と他者との認識の相違や、思考傾向を知り、今後どのようなことを意識していくことが必要なのかを腑に落とし込み、具体的なアクションプランを作成することができるようになります。また研修を通して、物事をシステム的に捉えて解決していく道筋の立て方を学ぶことができます。
- システムックチェンジリーダーとしてのマインドセット
 - システムックチェンジとは、問題を生み出している社会の構造的課題そのものに焦点を当て、新たな社会変革の実現を目指します。本プログラムを通して、どのように思考とマインドセットがシステムックチェンジに繋がるのかを理解し、リーダーとしての資質を高めます。
- アクションプランニングと実行力
 - 事前アセスメント及び研修を通して、アクションプランを立案し、実行します。アクション

プランを、プロフェッショナル・コーチによるコーチングを実施、伴走支援を行うことで、アクションプランを実行に移します。

5. 研修スケジュール予定

※今後変更する可能性があります。

	1 日目	2 日目	3 日目
午前	<ul style="list-style-type: none"> ・イントロダクション ・基調講演/米倉誠一郎教授 ・ワークショップ① 「フューチャー・プランニングと社会的事業の戦略」 	<ul style="list-style-type: none"> ・イントロダクション ・基調講演/米倉誠一郎教授 ・ゲスト講演 (American Express 役員) 	<ul style="list-style-type: none"> ・プレゼンテーション ・ゲストディスカッション ・クロージング
午後	<ul style="list-style-type: none"> ・ワークショップ② 「30 年後の日本社会と社会イノベーション」 ・講義「システミック・チェンジ・リーダーシップとは」 ・グループワーク① 	<ul style="list-style-type: none"> ・ワークショップ③ 「インパクト・マネジメントの事業への実装」 ・グループワーク② ・グループワーク③ 	—

6. 参加者の審査基準

応募の参加者に対して、以下の基準で事務局が審査を行い、参加を決定します。

- ・ **リーダーシップの潜在性**：日本のソーシャルセクターを担うリーダーとしての自己成長への意欲があり、今後の成長が見込まれること
- ・ **社会的インパクト**：本研修プログラムとネットワークリソースを活用し、社会的インパクトを、これからの事業で発揮できる組織的ケイパビリティと潜在性を持っていること
- ・ **ステージ**：今後の事業展開を見据えて、中長期的な事業計画や社会ビジョンを改めて創出・定義するステージにあること
- ・ **協働可能性**：事業単体でのインパクトを追求するのではなく、本研修で得られたネットワークを活用して、相互にシナジーを創出してゆく意図があること
- ・ **ローカル&グローバル**：自らが活動する地域におけるインパクトだけではなく、そこで得られた知見を、国内の他の活動や、ひいてはグローバルな社会課題の解決に資するように活用する意図があること

7. 講師陣



米倉誠一郎

一橋大学イノベーション研究センター教授、六本木アカデミーヒルズ日本元気塾塾長、一橋大学社会学修士、ハーバード大学 Ph. D。ミシガン大学グローバル・リーダーシップ・プログラム、コアファカルティ、ソニー経営戦略室コ・プレジデント



伊藤健

慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科特任講師、AVPN 東アジア統括、特定非営利活動法人ソーシャルバリュージャパン代表理事

Thunderbird Global School of Management にて経営学修士課程修了。GE International、NPO 法人 ISL 社会イノベーションセンターを経て現職



西村勇也

特定非営利活動法人ミラック 代表理事

国立研究開発法人理化学研究所未来戦略室 イノベーションデザイナー、関西大学総合情報学部 特任准教授、大阪大学社会ソリューションイニシアティブ 特任准教授、京都精華大学 非常勤講師

8. 応募方法

研修に参加希望の方は、以下の URL からご応募ください。

<https://forms.gle/3TFM4vncaXQAvx1E7>

9. お問い合わせ先

アジアン・ベンチャー・フランソロピー・ネットワーク (AVPN) 日本支部

伊藤健 ken@avpn.asia

福井里佳 rika.fukui@avpn.asia